

# Избыточные запасы (Overstock)

Синонимы: Excessive stock, Excess inventory

Избыточные запасы — это ситуация, когда фактический запас товара на складе выше, чем его оптимальный или целевой уровень. Избыток запасов может иметь различные градации и ожидаемую длительность расходования: от кратковременного избытка запасов по хорошо продаваемым товарам, до ситуаций, когда имеющийся запас превышает сумму всех прогнозов спроса на видимом горизонте прогнозирования. В результате избытка запасов возрастают расходы на их хранение; снижается оборачиваемость активов; возрастает риск порчи запасов и истечения их срока годности. Все это приводит к ухудшению экономических показателей компании.

Overstock возникает по множеству причин, некоторые из которых перечислены ниже:

- чрезмерные заказы у поставщиков из-за минимальной партии заказа или скидок за объем;
- завышенные и не сбывшиеся прогнозы спроса;
- укрупнение партий производства для минимизации себестоимости;
- ошибочные заказы;
- ошибочные поставки;
- незапланированные возвраты продукции от клиентов

Несмотря на множество указанных причин, основным фактором возникновения избытка запасов является отсутствие грамотного управления запасами: их планирования, а также мониторинга и контроля.

Модуль управления запасами — например, такой как в решении Loginom Demand Planning — позволяет

- рассчитывать оптимальный размер запасов по каждому SKU с учетом динамики его потребления, ошибок прогнозирования, затрат на закупку и хранение и т.д.;
- рассчитывать размер заказов на поставку в соответствии с целевым запасом;
- своевременно выявлять ситуации избытка запасов;
- проводить анализ причин оверстока и разрабатывать программы по избавлению от него.